



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA SAÚDE
INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE

ESTRATÉGIA CIENTÍFICA 2016 - 2025



ESTRATÉGIA CIENTÍFICA

2016 - 2025

ÍNDICE

1.	ABREVIATURAS	6
2.	SUMÁRIO	8
3.	INTRODUÇÃO E ANTECEDENTES.....	9
4.	VISÃO E MISSÃO DO INS.....	10
5.	VALORES INSTITUCIONAIS DO INS	10
6.	PROCESSO PARA ELABORAÇÃO DA ESTRATÉGIA CIENTÍFICA	11
7.	ELEMENTOS DA ESTRATÉGIA CIENTÍFICA.....	12
8.	PROGRAMAS	13
8.1.	Programa 1 – Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador (AT).....	13
8.2.	Programa 2 – Saúde Mental, Trauma e Violência (MV).....	14
8.3.	Programa 3 – Saúde da Mulher e da Criança (MC).....	14
8.4.	Programa 4 – Adolescente, Idoso e outras Populações Vulneráveis (AV)	15
8.5.	Programa 5 – Determinantes de Doenças Crônicas (DC)	16
8.6.	Programa 6 – Doenças transmitidas por Vectors, Negligenciadas e Zoonóticas (VZ)	16
8.7.	Programa 7 – Doenças Endêmicas de Grande Impacto Sanitário (EI).....	17
8.8.	Programa 8 – Sistemas de Saúde (SS).....	18
9.	EIXOS ESTRATÉGICOS.....	19
9.1.	EIXO 1 – Observatório Nacional de Saúde e Vigilância Epidemiológica	19
9.2.	EIXO 2 – Rede de Laboratórios de Referência em Saúde	21
9.3.	EIXO 3 – Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	22
9.4.	EIXO 4 – Ensino, Informação e Comunicação em Saúde	23
9.5.	EIXO 5 – Gestão e Desenvolvimento Institucional	24
10.	ANEXOS.....	27
10.1.	Produtos e metas da Estratégia Científica	28

1 ABREVIATURAS

- AAT – Acção do Programa Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador
- AAV – Acção do Programa Adolescente, Idoso e outras Populações Vulneráveis
- ADC – Acção do Programa Determinantes de Doenças Crónicas
- AE – Acção do Eixo Ensino, Informação e Comunicação em Saúde
- AEI – Acção do Programa Doenças Endémicas de Grande Impacto Sanitário
- AG – Acção do Eixo Gestão e Desenvolvimento Institucional
- AMC – Acção do Programa Saúde da Mulher e da Criança
- AMV – Acção do Programa Saúde Mental, Trauma e Violência
- AO – Acção do Eixo Observatório Nacional de Saúde e Vigilância Epidemiológica
- AP – Acção do Eixo Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação
- AR – Acção do Eixo de Rede de Laboratórios de Referência em Saúde
- ASS – Acção do Programa Sistemas de Saúde
- AT – Programa Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador
- AV – Programa Adolescente, Idoso e outras Populações Vulneráveis
- AVZ – Acção do Programa Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas
- CDC – Centro para o Controlo e Prevenção de Doenças (*Centers for Disease Control and Prevention*)
- DC – Programa Determinantes de Doenças Crónicas
- EaD – Ensino à Distância
- EI – Programa Doenças Endémicas de Grande Impacto Sanitário
- GHSA – Agenda Global de Segurança Sanitária (*Global Health Security Agenda*)
- HIV – Vírus da Imunodeficiência Humana
- IANPHI – Associação Internacional dos Institutos Nacionais de Saúde Pública (*International Associations of National Public Health Institutes*)
- INS – Instituto Nacional de Saúde
- ITS – Infecções de Transmissão Sexual
- MC – Programa Saúde da Mulher e da Criança
- MV – Programa Saúde Mental, Trauma e Violência
- MISAU – Ministério da Saúde
- NPP – Núcleos Provinciais de Pesquisa
- ODS – Objectivos de Desenvolvimento Sustentável
- OE – Objectivo Estratégico
- OMS – Organização Mundial da Saúde
- ONS – Observatório Nacional de Saúde
- PAT – Projecto / Actividade do Programa Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador

PAV – Projecto / Actividade do Programa Adolescente, Idoso e outras Populações Vulneráveis
PAZ – Projecto / Actividade do Programa Doenças Transmitidas por Vectores Negligenciadas e Zoonóticas
PDC – Projecto / Actividade do Programa Determinantes de Doenças Crónicas
PE – Projecto / Actividade do Eixo Ensino, Informação e Comunicação em Saúde
PEI – Projecto / Actividade do Programa Doenças Endémicas de Grande Impacto Sanitário
PESS – Plano Estratégico do Sector da Saúde
PG – Projecto / Actividade do Eixo Gestão e Desenvolvimento Institucional
PMC – Projecto / Actividade do Programa Saúde da Mulher e da Criança
PMV – Projecto / Actividade do Programa Saúde Mental, Trauma e Violência
PO – Projecto / Actividade do Eixo Observatório Nacional de Saúde e Vigilância Epidemiológica
PP – Projecto / Actividade do Eixo Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação
PR – Projecto / Actividade do Eixo Rede de Laboratórios de Referência em Saúde
PSS – Projecto / Actividade do Programa Sistemas de Saúde
RH – Recursos Humanos
RSI – Regulamento Sanitário Internacional
SIDA – Síndrome da Imunodeficiência Adquirida
SS – Programa Sistemas de Saúde
VZ – Programa Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas

2 SUMÁRIO

A presente Estratégia Científica do Instituto Nacional de Saúde (INS) para 2016-2025 está alinhada com o Programa Quinquenal do Governo (2015-2019) e com o Plano Estratégico do Sector Saúde (PESS 2014-2019). No contexto global, a elaboração da presente Estratégia teve em conta os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), o Regulamento Sanitário Internacional (RSI) e a Agenda Global de Segurança Sanitária (GHSA).

As principais diferenças entre a presente e anterior estratégia do INS são: 1) um horizonte temporal incrementado, sendo de 10 anos ao contrário de 5 anos na estratégia anterior; 2) uma ampliação das áreas programáticas estratégicas; 3) a inclusão de um robusto eixo estratégico de fortalecimento na área de gestão institucional.

A Estratégia Científica do INS 2016-2025 está organizada em Programas e em Eixos Estratégicos. Os oito Programas desta Estratégia Científica reflectem as áreas temáticas consideradas como prioritárias. Estes Programas são: 1) Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador; 2) Saúde Mental, Trauma e Violência; 3) Saúde da Mulher e da Criança; 4) Adolescente, Idoso e Outras Populações Vulneráveis; 5) Determinantes de Doenças Crónicas; 6) Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas; 7) Doenças Endémicas de Grande Impacto Sanitário; 8) Sistemas de Saúde.

Os cinco Eixos Estratégicos representam as funções essenciais de saúde pública. Este Eixos Estratégicos são: 1) Observatório Nacional de Saúde e Vigilância Epidemiológica; 2) Rede de Laboratórios de Referência em Saúde; 3) Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação; 4) Ensino, Informação e Comunicação em Saúde; 5) Gestão e Desenvolvimento Institucional.

Cada Programa e Eixo Estratégico tem um ou mais Objectivos Estratégicos e seus respectivos indicadores de impacto, cada um dos quais descreve a situação ideal que se pretende atingir a médio e longo prazo. Cada Objectivo Estratégico deve ser atingido mediante a execução de uma ou mais Acções cujo enunciado se reflete num conjunto de Projectos/Actividades afins. Os Projectos são actividades com objectivos e temporalidade definidos, enquanto se denominam de Actividades aquelas outras que são de carácter continuado, geralmente de gestão. Finalmente, cada Projecto/Actividade tem Produtos, Indicadores e Metas temporais e/ou quantitativas definidos. Os Projectos/Actividades temáticos encontram-se descritos em cada um dos oito programas, enquanto os Projectos/Actividades estruturantes encontram-se descritos em cada um dos cinco eixos estratégicos. A presente Estratégia Científica compreende 17 Objectivos Estratégicos, 19 Acções e 102 Projectos /Actividades.

3 INTRODUÇÃO E ANTECEDENTES

O INS tem vindo a acelerar a implementação de acções estratégicas visando a sua transformação num Instituto Nacional de Saúde Pública abrangente. Os Institutos Nacionais de Saúde Pública são organizações de base científica que providenciam liderança nacional e perícia na melhoria substancial e de longo-prazo da Saúde da população. Estes Institutos devem-se constituir em organizações multifacetadas que incluam Recursos Humanos (RH) com uma vasta gama de perícias e experiência, realizando funções críticas dentro do Sistema de Saúde.

Segundo a Associação Internacional dos Institutos Nacionais de Saúde Pública (IANPHI), os atributos nucleares de um Instituto Nacional de Saúde Pública são:

- Escopo nacional de influência;
- Reconhecimento nacional;
- Blindagem política;
- Base científica para programas e políticas;
- Foco nos principais problemas de saúde pública que afectam o País;
- Recursos humanos e financeiros adequados;
- Infraestrutura adequada;
- Ligações e redes;
- Prestação de contas.

O Plano Estratégico do INS para o período 2010-2015 teve os seus objectivos estratégicos vinculados às Funções Essenciais de Saúde Pública. Com base nessas definições estratégicas, o INS implementou mudanças na sua estrutura orgânica. Esta nova estrutura orgânica foi implementada gradualmente a partir de 2011, implicando por um lado um alinhamento dos seus departamentos com as Funções Essenciais de Saúde Pública e por outro lado o estabelecimento de uma estrutura orgânica matricial. Estas inovações organizacionais foram instrumentais para o incremento da eficiência do uso dos recursos tecnológicos da instituição, para o aumento da abrangência do seu escopo de trabalho e para o desenvolvimento do seu capital humano. Adicionalmente, esse Plano Estratégico serviu de base para o desenho e início da construção do novo edifício sede do INS.

O contexto sócio-económico do País tem vindo a sofrer transformações rápidas e profundas nas últimas décadas. Estas transformações exigem que o INS possua um leque cada vez maior de competências técnico-científicas. Novos desafios tais como o triplo peso da doença, as doenças emergentes, a expansão da indústria extractiva e do agronegócio, e a transição demográfica, só para citar alguns, devem ser contemplados nas áreas de trabalho prioritárias do INS. Adicionalmente, no contexto nacional está em vigor um novo Programa Quinquenal do Governo (2015-2019) e um novo PESS 2014-2019. Finalmente, um novo contexto de cooperação global, dominado pelos ODS, pelo RSI e pela GHSA, constitui um marco actualizado para o alinhamento da estratégia institucional do INS.

Três aspectos constituem as principais diferenças entre a presente e anterior estratégia do INS: 1) O **horizonte temporal** para a implementação da presente estratégia é incrementado, sendo de 10 anos ao contrário de 5 anos na estratégia anterior. Esta alteração visa por um lado reflectir a necessidade de incorporar acções de longo-prazo na agenda do INS, e por outro lado permitir que as actividades preparatórias para a aquisição de perícia técnico-científica em áreas novas sejam incluídas na estratégia institucional. 2) As **áreas programáticas** estratégicas são ampliadas para responder aos desafios actuais e futuros da sociedade moçambicana.

Este incremento de áreas de trabalho torna-se possível graças ao crescimento quantitativo e qualitativo do capital humano do INS, assim como à entrada em funcionamento do novo edifício sede do INS, prevista para 2017/2018. 3) A inclusão de um robusto eixo estratégico de **fortalecimento na área de gestão institucional**, como reconhecimento da necessidade crítica de acelerar a implementação da excelência em todas as vertentes do INS.

4 VISÃO E MISSÃO DO INS

A Missão do INS é “Participar na melhoria do bem estar do povo moçambicano, mediante a geração e promoção da incorporação de soluções científicas e tecnológicas para as principais condições e problemas de Saúde em Moçambique.”

A Visão do INS é “Ser referência nacional na geração e proposição de soluções técnicas e científicas para a promoção, prevenção e atenção à Saúde em Moçambique.”

5 VALORES INSTITUCIONAIS DO INS

- ◆ Excelência em todas as actividades que realiza.
- ◆ Transparência como compromisso com a permanente prestação de contas à Sociedade sobre o seu desempenho institucional.
- ◆ Redução de iniquidades regionais e de grupos vulneráveis estudos, investigações e serviços do INS deverão ter como valor permanente a contribuição para reduzir iniquidades no País, sejam relativas ao acesso aos serviços sob sua responsabilidade, por exemplo, o diagnóstico de referência, ou no que diz respeito à exposição aos determinantes socio-económicos, ambientais e biológicos da Saúde por parte de grupos ou indivíduos específicos, como são as mulheres, crianças, populações marginalizadas do processo de desenvolvimento social, etc.
- ◆ Ética na investigação que envolva, directa ou indirectamente, seres humanos ou o uso de animais de experimentação.
- ◆ Solidariedade interna e com instituições congéneres, particularmente aquelas de regiões ou países com menor desenvolvimento científico, económico ou social.
- ◆ Integralidade e focalidade de objectivos, propostas e acções entre as diversas unidades e subunidades do INS, direccionadas ao conhecimento e solução de problemas e situações prioritárias de Saúde.
- ◆ Autoavaliação contínua do desempenho individual, colectivo e institucional como mecanismo de aprendizagem, ajuste e melhoria permanente.
- ◆ Promoção da gestão participativa e da capacidade de inovação, indispensáveis para o desenvolvimento social sustentável de um país, como componente de um projecto nacional voltado para a resolução de demandas sociais, para a superação de desigualdades regionais e para a soberania nacional.

6 PROCESSO PARA ELABORAÇÃO DA ESTRATÉGIA CIENTÍFICA

O processo de desenvolvimento da presente estratégia científica contemplou quatro fases:

Fase um (1)

Baseou-se na realização de reuniões e oficinas de trabalho, com a participação da direcção e funcionários do INS. Os encontros tiveram lugar nos dias 05, 12 e 19 de Novembro de 2015. A partir destas oficinas identificaram-se as áreas temáticas prioritárias que nortearam o desenvolvimento de acções, projectos e iniciativas institucionais (Tabela 1).

Tabela 1 Áreas temáticas provenientes dos encontros de reflexão ao nível do INS

Áreas temáticas		
Trauma e violência	Ambiente, desastres e calamidades	Idoso (Bem-estar)
Saúde mental	Saúde ocupacional	Adolescentes e jovens
Nutrição, obesidade e segurança alimentar	Migração e território	Programas de Saúde
	Doenças crónicas	Economia de saúde
Saúde sexual e reprodutiva	Doenças emergentes e reemergentes	Resistência aos antibióticos/antivirais
Saúde escolar	Doenças endemo-epidémicas	Recursos humanos
Serviços e tecnologias de saúde		

Fase dois (2)

A segunda fase do processo de construção do Plano Estratégico foi conduzido por um moderador externo (Daiana Gomides, analista de projectos, planeamento e orçamento da Fórum Itaboraí-FIOCRUZ Petrópolis) e decorreu de 23 a 27 de Novembro de 2015. O processo contou com a participação dos mesmos funcionários do INS que participaram da fase 1.

O principal objectivo desta oficina foi de construir, por meio do alinhamento das diferentes percepções, um entendimento comum e colectivo das directrizes estratégicas que nortearão as acções institucionais na próxima década. A base de trabalho foram as áreas pré-determinadas na primeira fase.

Fase três (3)

A terceira fase incluiu a deslocação de membros da direcção do INS (director científico, chefes dos departamentos de Pesquisa e Rede de Laboratórios e Serviços de Referência) ao Brasil, Fórum Itaboraí-FIOCRUZ Petrópolis, entre os dias 23 de Abril e 01 de Maio de 2016. A oficina contou com a participação da moderadora da fase dois e do director do Fórum Itaboraí, Felix Rosenberg. O objectivo da oficina foi de consolidar as actividades desenvolvidas na fase dois e iniciar a descrição da narrativa da Estratégia Científica.

Fase quarto (4)

A fase quatro consistiu na consolidação da proposta final da Estratégia Científica, num encontro com a presença de diferentes direcções do Ministério da Saúde, direcção e do INS e parceiros. O encontro de consolidação teve lugar no dia 16 de Fevereiro de 2017 no Ministério da Saúde (MISAU).

7 ELEMENTOS DA ESTRATÉGIA CIENTÍFICA

Os **Programas** refletem as prioridades sanitárias do PESS 2014-2019, tendo em alta consideração a sua relação com o cumprimento das metas dos ODS, não apenas no que diz respeito ao seu objectivo sectorial específico (ODS nº 3), mas também a sua inter-relação com diversos outros objectivos intersectoriais que determinam as condições de saúde dentro do conceito de “Saúde em Todas as Políticas”.

Os programas são definidos de acordo com ciclos de vida de alta vulnerabilidade, tais como: Mulher, Criança e Adolescente, Idoso e outras Populações Vulneráveis; ou com temas de saúde de alta relevância política e estratégica. Estes últimos incluem: Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador; Saúde Mental, Trauma e Violência; Doenças Crónicas; Doenças transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas; Doenças Endemopidémicas; e Sistemas de Saúde.

A solução à problemática estabelecida por estas áreas temáticas é tratada matricialmente através de diversos eixos estratégicos, acções e projectos.

Os **eixos estratégicos** representam / traduzem as funções essenciais de saúde pública, tal como apresentadas por diversas instituições internacionais como a Organização Mundial da Saúde (OMS), revistas e adequadas por um painel de especialistas convocados pelo *Centers for Disease Control and Prevention* (CDC) e IANPHI. Desta forma as 10 funções essenciais de saúde pública originalmente descritas foram agrupadas em cinco eixos estratégicos para a presente Estratégia Científica.

Cada Programa e Eixo Estratégico tem um ou mais **Objetivos estratégicos** e seus respectivos **indicadores de impacto**, cada um dos quais descrevem a situação ideal que se pretende atingir a médio e longo prazo através da implementação do eixo.

Cada Objectivo Estratégico deve ser atingido mediante a execução de uma ou mais **Acções** cujo enunciado reflete num conjunto de projectos/actividades afins.

Tendo em consideração que a Estratégia deve refletir numa estrutura matricial em três dimensões, muitas das acções sob a responsabilidade principal de um eixo estratégico definido são executadas de facto por **Equipas** pertencentes a outros eixos estratégicos, assim como pelos **Programas** a elas vinculados.

São descritos os produtos globais de cada acção, que por sua vez é desmembrada pelos respectivos projectos ou actividades a serem executados durante o período de vigência da presente Estratégia. Neste contexto, se entende por “projectos”, àquelas actividades com objectivos e temporalidade definidos, enquanto se denominam “actividades” aquelas outras que são de carácter continuado, geralmente de gestão.

Finalmente, cada **Projecto/actividade** tem **Produtos, Indicadores e Metas** temporais e/ou quantitativas definidos.

Os projectos/actividades temáticos encontram-se descritos em cada um dos oito programas, enquanto os projectos/actividades estruturantes encontram-se descritos em cada um dos cinco eixos estratégicos.

8 PROGRAMAS

8.1 Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador (AT)

8.1.1 Objectivo Estratégico (1)

- Gerar conhecimento na saúde ambiental e do trabalhador, bem como desenvolver plataformas tecnológicas de alerta, resposta, pesquisa e ensino por forma a subsidiar políticas públicas.

8.1.1.1 Acção (AAT-01)

- Avaliar o impacto das mudanças climáticas na saúde e garantir o diagnóstico, alerta e notificação das intoxicações, assim como investigar a situação de saúde em trabalhos de risco.

8.1.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PAT-01-01 / EO - Desenvolver uma proposta para a criação do sistema nacional de notificação de intoxicações.
- PAT-01-02 / ER - Incorporar tecnologias para desenvolver capacidade laboratorial nas áreas de nutrição e toxicologia humana.
- PAT-01-03 / EO / EP - Avaliar o impacto das mudanças climáticas na saúde, incluindo desastres naturais (por meio de grupo intersectorial). Trata-se de uma análise retrospectiva e prospectiva do impacto de desastres naturais na mudança do perfil epidemiológico e na estrutura e funcionamento do Sistema de Saúde.
- PAT-01-04 / EO / ER / EP / EG - Estruturar plataformas regionais e/ou temáticas de pesquisas de saúde e ambiente.
- PAT-01-05 / EP - Realizar pesquisas de avaliação do impacto de transformações ambientais de origem económico-social na saúde e no ambiente. Inclui projectos característicos no modelo de desenvolvimento económico-social de Moçambique tais como a Urbanização na Beira e em Maputo (Polana Caniço); os projectos de Mineração em Nampula e outros projectos de forte impacto ambiental, incluindo as plantações agro-industriais (florestação, cana de açúcar, soja etc).
- PAT-01-06 / EG / EP / ER – Estruturar a plataforma de pesquisas em saúde e ambiente.
- PAT-01-07 / EE / EG - Implementar cursos de pós-graduação com foco no tema saúde e ambiente.
- PAT-01-08 / EP - Avaliar a situação de saúde dos trabalhadores da mineração.
- PAT-01-09 / EP - Realizar inquérito da situação de saúde do funcionário público.

8.2 Saúde Mental, Trauma e Violência (MV)

8.2.1 Objectivo Estratégico (2)

- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programas na área de saúde mental, trauma e violência.

8.2.1.1 Acção (AMV-01)

- Avaliar a situação da saúde mental, trauma e violência. Trata-se de uma temática de prioridade nacional dada a alta prevalência estimada destes agravos e sua estreita inter-relação. Esta acção visa implantar e fortalecer este campo de conhecimento.

8.2.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PMV-01-01 / EP – Realizar pesquisas sobre alcoolismo, consumo de drogas e saúde mental.
- PMV-01-02 / EP – Realizar pesquisas sobre transporte público e traumas. Refere-se a estudar a relação entre a precariedade de transporte público, à elevada frequência de acidentes e o significativo custo social e económico desta situação.
- PMV-01-03 / EP – Realizar pesquisa de situação de violência de género, idade e outras causas discriminatórias prevalentes na sociedade Moçambicana.
- PMV-01-04 / EP – Realizar pesquisas sobre determinantes sociais, económicos e ambientais do suicídio em Moçambique.
- PMV-01-05 / EP – Realizar projecto de identificação e caracterização de zonas críticas de trauma por acidentes de viação na área do Grande Maputo.

8.3 Saúde da Mulher e da Criança (MC)

8.3.1 Objectivo Estratégico (3)

- Gerar conhecimento sobre a saúde da mulher e da criança de forma a subsidiar a formulação de políticas públicas e planos de acções direccionadas para melhoria dos indicadores de saúde deste grupo específico.

8.3.1.1 Acção (AMC-01)

- Identificar os factores associados a mortalidade e o estado de saúde da mulher, adolescente, jovem e criança e, seus determinantes.

8.3.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PMC-01-01 / EP – Avaliar os determinantes da desnutrição da mulher e da criança.
- PMC-01-02 / EP – Avaliar o papel da representação / imagem masculina na sexualidade e reprodução.
- PMC-01-03 / EP - Realizar pesquisa sobre condições de trabalho e género.

8.3.1.2 Acção (AMC-02)

- Avaliar as intervenções ou estratégias e políticas de saúde para melhoria da qualidade de saúde da mulher, jovem, adolescente e criança.

8.3.1.2.1 Projectos / Actividades:

- PMC-02-01 / E0 / EP - Identificar e caracterizar os factores da mortalidade da mulher e da criança em termos de peso de cada um.
- PMC-02-02 / E0 / EP - Descrever o estado da desnutrição em crianças e seus determinantes.
- PMC-02-03 / EP - Avaliar as intervenções de serviços e determinantes da sexualidade nos jovens adolescentes.
- PMC-02-04 / EP - Avaliar as intervenções dos serviços e políticas da saúde escolar na melhoria da saúde das crianças e adolescentes.

8.4 Adolescente, Idoso e Outras Populações Vulneráveis (AV)

8.4.1 Objectivo Estratégico (4)

- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programas para melhoria da saúde do adolescente, idoso e outras populações vulneráveis, informados pela investigação.

8.4.1.1 Acção (AAV-01)

- Avaliar a situação de saúde e estratégias para a promoção do bem estar do adolescente, idoso e outras populações vulneráveis.

8.4.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PAV-01-01 / EP - Avaliar os determinantes da condição de saúde e bem-estar do idoso.
- PAV-01-02 / EP - Desenvolver e avaliar estratégias de promoção de saúde para adolescentes.
- PAV-01-03 / EP – Realizar mapeamento de populações vulneráveis e avaliar o seu acesso aos serviços de saúde (órfãos, albinos, deficientes físicos, idosos).
- PAV-01-04 / EO / EP – Realizar inquéritos sócio-comportamentais e de prevalência de Vírus de Imunodeficiência Humana (HIV) em grupos de população de alto risco e vulneráveis. Estes inquéritos estão focados em grupos populacionais especificamente vulneráveis e de alto risco. Consistem particularmente em avaliar a prevalência, riscos e comportamentos relacionados ao HIV e acesso aos serviços de saúde nessas populações.

8.5 Determinantes de Doenças Crónicas (DC)

8.5.1 Objectivo Estratégico (5)

- Gerar conhecimento na área de doenças crónicas não transmissíveis de forma a subsidiar o desenvolvimento de políticas de saúde e o plano de acção para adequação do Serviço Nacional de Saúde aos desafios do atendimento a doenças crónicas endémicas.

8.5.1.1 Acção (ADC-01)

- Analisar e avaliar o perfil de doenças crónicas em Moçambique. Esta acção refere-se prioritariamente às doenças cardiovasculares, diabetes e cancro.

8.5.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PDC-01-01 / EO / EP - Desenvolver e avaliar um modelo de notificação e registo de base hospitalar de doenças crónicas. Este projecto de desenvolvimento tecnológico é partilhado com a acção de Pesquisa em Sistemas de Saúde. Consiste em desenvolver formulários, definir as fontes e os fluxos de informação e a sua aplicação piloto em unidade hospitalar a ser estabelecida.
- PDC-01-02 / EO – Realizar inquérito de peso e perfil de doenças crónicas. Consiste na realização de inquéritos de base hospitalar e comunitária em territórios representativos de diferentes classes e grupos sociais.

8.6 Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas (VZ)

8.6.1 Objectivo Estratégico (06)

- Gerar conhecimento e fortalecer o sistema de vigilância e diagnóstico para subsidiar a tomada de decisões para prevenção, tratamento e controle das doenças negligenciadas, bem como fortalecer a previsão, detecção precoce e rápida resposta para doenças zoonóticas e emergentes.

8.6.1.1 Acção (AVZ-01)

- Esta acção tem como foco a investigação e vigilância de doenças transmitidas por vectores, negligenciadas e zoonóticas e estabelecimento de capacidade diagnóstica no Serviço Nacional de Saúde.

8.6.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PVZ-01-01 / EO - Desenvolver sistema de vigilância hospitalar e de alerta de base comunitária para a notificação de doenças negligenciadas, zoonóticas e emergentes. Este sistema poderá estar baseado no sistema desenvolvido pelo Centro de Informação em Saúde Silvestre da Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz / Brasil.
- PVZ-01-02 / ER / EO / EP - Estabelecer colaboração intersectorial para previsão, monitoria, pesquisa e controle de doenças emergentes, negligenciadas e zoonóticas.
- PVZ-01-03 / EP - Elaborar um mapa nacional de distribuição ecológica de Glossina, Aedes e Carraças de relevância sanitária.

- PVZ-01-04 / EP - Elaborar um mapa nacional de distribuição de doenças emergentes e zoonóticas em pequenos mamíferos, animais silvestres e vectores.
- PVZ-01-05 / EP / ER - Realizar pesquisas de resistência de diversas espécies de mosquitos aos insecticidas.
- PVZ-01-06 / ER - Implementar metodologias para diagnóstico laboratorial de doenças zoonóticas e negligenciadas.

8.7 Doenças Endémicas de Grande Impacto Sanitário (EI)

8.7.1 Objectivo Estratégico (07)

- Contribuir para redução do fardo das doenças endémicas de grande impacto sanitário.

8.7.1.1 Acção (AEI-01)

- Investigar, monitorar e avaliar as doenças endémicas com grande fardo em saúde pública. Esta acção refere-se à investigação das principais doenças transmissíveis endémicas para a maior parte do território da população do país. Incluem Infecções de Transmissão Sexual (ITS) - HIV/ Síndrome da Imunodeficiência Adquirida (SIDA), tuberculose, e os síndromes respiratório, diarreico e meníngeo-encefálico.

8.7.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PEI-01-01 / EO / EP / ER – Realizar inquérito de prevalência de HIV e malária. Será realizado um inquérito de base comunitária que consiste particularmente em recolher os principais indicadores de saúde relacionados ao HIV e malária, determinar a prevalência, incidência e factores de risco, e a cobertura das principais intervenções relacionadas a estas epidemias.
- PEI-01-02 / EO / EP – Realizar inquérito nacional de prevalência de tuberculose. Consiste sobretudo em avaliar a prevalência da tuberculose no país e identificar factores associados à doença. Realizado por amostragem com cobertura nacional, através de questionários preenchidos com a população e confirmação radiológica e microbiológica.
- PEI-01-03 / ER - Implementar plataforma de genotipagem. A plataforma de genotipagem será utilizada principalmente para detecção de resistência genotípica em pacientes em tratamento anti-retroviral, assim como para a caracterização de genótipos circulantes de HIV e tuberculose.
- PEI-01-04 / EP / EO/ ER - Realizar pesquisa biológica-fundamental, clínico-epidemiológica e avaliação de tecnologia de saúde em ITS, infecções urinárias, doenças respiratórias, doenças gastro-entéricas.
- PEI-01-05 / EO / ER - Realizar programas de vigilância de base laboratorial e sentinela para as principais síndromes com potencial epidémico.

8.8 Sistemas de Saúde (SS)

8.8.1 Objectivo Estratégico (O8)

- Gerar evidências e proposições baseadas em actividades avaliativas multidisciplinares robustas, e de formação, sobre políticas, programas, recursos e serviços de saúde, de forma a informar os ajustamentos das intervenções e modelos do sistema de saúde ao contexto e prioridades do país.

8.8.1.1 Acção (ASS-01)

- Contribuir para a definição das competências necessárias para fortalecer a saúde pública do país.

8.8.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PSS-01-01 / EO / EP – Realizar pesquisa sobre a determinação sociogeográfica do acesso ao sistema de saúde nos diversos níveis de atenção.
- PSS-01-02 / EO / EP – Realizar pesquisa sobre a distribuição, competências e condições de trabalho dos recursos humanos do sistema público de saúde.
- PSS-01-03 / EO / EP – Realizar pesquisa sobre qualidade e humanização da atenção primária.
- PSS-01-04 / EE - Manter e ampliar o mestrado e doutoramento em Sistemas de Saúde em colaboração com parceiros.

9 EIXOS ESTRATÉGICOS

Todos os eixos estratégicos interagem entre si e apresentam ligação com os oito programas anteriormente descritos.

9.1 Observatório Nacional de Saúde e Vigilância Epidemiológica

O Eixo 1 integra as funções de saúde pública 1 e 2, definidas pelo CDC/IANPHI. Os dois objectivos estratégicos deste eixo reflectem, com efeito, essas duas funções essenciais.

9.1.1 Objectivo Estratégico (09)

- Geração de informação estratégica relevante para a formulação de políticas, estratégias e/ou programas de saúde eficazmente transmitida aos formuladores e tomadores de decisão sectorial.

A estratégia para cumprir o OE-09 baseia-se no conceito e na estrutura do Observatório Nacional de Saúde (ONS), formalmente estabelecido pelo Diploma Ministerial N° 35/2015 de 11 de Fevereiro. Resumidamente, o conceito do ONS refere-se ao estabelecimento de redes Intersectoriais de informação através das quais é possível realizar estudos abrangentes sobre os determinantes de saúde com particular atenção à determinação socio-ambiental das iniquidades, tanto na exposição a doenças e agravos quanto ao acesso ao serviço de saúde. A característica mais destacada deste observatório, além da sua abrangência, é o seu diálogo permanente com os níveis de formulação e decisão de políticas e estratégias sectoriais no país.

9.1.1.1 Acção (AO-01)

- Monitorar, analisar e avaliar de forma contínua e abrangente a situação de saúde da População Moçambicana.

9.1.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PO-01-01 - Estruturar e implantar o Secretariado Técnico do ONS de Moçambique. Consiste, entre outros, em designar e capacitar a equipa profissional integrando epidemiologistas, estatísticos, geógrafos e outros cientistas sociais; estabelecer os procedimentos pertinentes e assegurar a disponibilidade de infraestrutura física e de equipamentos necessários, particularmente de informática e de geoprocessamento.
- PO-01-02 - Estruturar e implementar uma Unidade de Apoio aos Grandes Inquéritos. Consiste, entre outros, em designar e capacitar a equipa profissional integrando epidemiologistas, estatísticos, logísticos, assistentes sociais e estabelecer os procedimentos pertinentes.
- PO-01-03 - Coordenar os trabalhos para a definição de formatos, conteúdos e frequência dos relatórios e outros produtos (brochuras, infogramas, entre outros) do ONS.
- PO-01-04 – Definir e operacionalizar a rede de Gestão do Conhecimento do ONS. Consiste em mapear as principais fontes de informação e os actores chave para as diversas áreas temáticas envolvidas; e estabelecer vínculos de trabalho em rede com estes actores e definir conteúdos, frequências e fluxos de informação.

9.1.2 Objectivo Estratégico (10)

- Contribuir para a detecção precoce e resposta rápida a surtos de doenças e outras ameaças de saúde.

Com relação ao OE-10, a principal estratégia baseia-se em complementar a tradicional vigilância de alerta sanitária baseada nos sistemas estabelecidos de notificação obrigatória e registo mediante a implementação de um componente institucional alicerçado em um sistema de notificação utilizando tecnologia móvel (mHealth); estabelecimento e ampliação de uma rede integrada de postos de sentinelas sindrômicos, realização de inquéritos e uma investigação atempada dos principais surtos notificados.

9.1.2.1 Acção (AO-02)

- Criar e manter o componente INS do Sistema Nacional de prontidão e detecção de emergências sanitárias. A Direcção Nacional de Saúde Pública do MISAU coordena o Sistema Nacional responsável pela detecção e actuação perante emergências sanitárias, incluindo a aderência ao RSI. A Acção AO-02 visa fortalecer o papel do INS no âmbito da detecção precoce e da actuação do MISAU e de outros sectores do governo na redução do impacto nacional e global das emergências sanitárias em Moçambique.

9.1.2.1.1 Projectos / Actividades:

- PO-02-01 - Elaborar o Manual de Investigação de Surtos. O Manual de Investigação de Surtos deve incluir formulários e processos de investigação de surtos presumíveis de doenças infecto-contagiosas e de intoxicações de origem alimentar e/ou ambiental.
- PO-02-02 - Elaborar o Manual Integrado de Vigilância Sentinela. O INS realiza vigilância sentinela para várias síndromes clínicas, incluindo entre outras a síndrome febril aguda, síndrome diarreica, respiratória aguda etc. (vide PO-02-04). O Manual deve integrar procedimentos básicos comuns para as diversas síndromes actualmente monitoradas e outras a serem eventualmente incorporadas.
- PO-02-03 - Elaborar e implementar projecto de análise epidemiológica de alerta. Constituição de uma equipa e respectivos procedimentos para a monitoria em tempo real de sinais quantitativos ou geográficos sanitários, ambientais e/ou outros que alertem a uma possível situação de emergência sanitária.
- PO-02-04 - Implementar, manter e/ou expandir postos sentinela integrados para monitoramento de doenças e outras condições de importância de saúde pública. Os postos de vigilância sindrômicas sentinela consistem em procedimentos e estruturas especificamente estabelecidas em unidades sanitárias seleccionadas, pertencentes ao Serviço Nacional de Saúde.
- PO-02-05 - Apoiar a implantação do sistema eletrónico de notificação de doenças e eventos de importância epidemiológica. Em cooperação com a Direcção Nacional de Saúde Pública e com as Direcções Provinciais de Saúde.
- PO-02-06 / EE - Manter o mestrado em Epidemiologia de Campo e Laboratorial.

9.2 Rede de Laboratórios de Referência em Saúde

O Eixo 2 integra actividades correspondentes às funções de saúde pública 1, 2, 9 e 10 definidas pelo CDC/IANPHI, para as quais é necessária a estrutura de laboratórios de base biológica.

O eixo tem o seguinte Objectivo Estratégico:

9.2.1 Objectivo Estratégico (11)

- Assegurar a todas as unidades do Serviço Nacional de Saúde do país o acesso equitativo ao diagnóstico laboratorial em saúde pública oportuno e de qualidade.

A estratégia para cumprir o OE11 baseia-se em uma única acção que contempla actividades de fortalecimento da capacidade e da gestão da qualidade da Rede.

9.2.1.1 Acção (AR-01)

- Definir, formalizar, apoiar e fortalecer a rede de laboratórios de saúde pública do Serviço Nacional de Saúde.

A Rede de Laboratórios é composta por três níveis hierárquicos: a) os Laboratórios de Referência Nacional situados na sede do INS; b) nível de referência regional, em desenvolvimento; c) nível de serviços laboratoriais clínicos nas unidades sanitárias de relevância para a Saúde Pública. Esta acção visa reestruturar a rede de laboratórios e expandir o acesso da população aos serviços laboratoriais de saúde pública em Moçambique.

9.2.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PR-01-01 - Elaborar norma regulatória sobre o sistema nacional da Rede de Laboratórios de Saúde Pública. Este documento visa criar directrizes sobre a estrutura, procedimentos e funcionamento da Rede de Laboratórios de Saúde Pública em Moçambique.
- PR-01-02 - Expandir e fortalecer o programa de gestão da qualidade dos laboratórios da rede. Desde 2011 o INS coordena o Programa Nacional para Acreditação de Laboratórios. Esta acção visa apoiar os laboratórios da rede para implementação ou manutenção do sistema de gestão de qualidade visando a certificação e/ou acreditação.
- PR-01-03 - Implementar o laboratório BSL3. O laboratório BSL3 será útil para implementação de projectos associados aos programas 6 - Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas e 7 - Doenças Endémicas de Grande Impacto Sanitário. Dado o movimento crescente do INS na monitoria e investigação de doenças emergentes, é necessária uma estrutura de biossegurança adequada para o nível de risco que estas doenças representam.
- PR-01-04 - Fortalecer e expandir o Programa Nacional de Avaliação Externa de Qualidade para os laboratórios da rede.
- PR-01-05 - Implementar, expandir e manter serviços de referência laboratorial de importância em saúde pública.
- PR-01-06 - Fortalecer a rede de laboratórios do Serviço Nacional de Saúde, contribuindo na elaboração de políticas, directrizes, guiões e outras ferramentas na área de laboratórios.

9.3 Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

O eixo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico tem como foco a geração de conhecimento científico e tecnológico para subsidiar a formulação de políticas e estratégias de saúde, com vista a melhorar a condição de saúde, com destaque para as populações vulneráveis e redução das iniquidades.

O Eixo 3 integra as funções de saúde pública 2, 9 e 10 definidas pelo CDC/IANPHI.

9.3.1 Objectivo Estratégico (12)

- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programas para melhoria da saúde e bem-estar da população, informados pela investigação, assim como para o avanço da ciência e tecnologia em saúde no país.

Para cumprimento do Objectivo OE12, a estratégia baseia-se em acções de pesquisas descritas nos diferentes programas, com foco em problemas sanitários próprios de ciclos de vida vulneráveis ou áreas temáticas prioritárias: Mulher e Criança; Adolescente, idoso e outras populações vulneráveis; Saúde e Ambiente, incluindo saúde do trabalhador; Saúde Mental, Trauma e Violência; Doenças Crónicas; Doenças transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas; Doenças Endemo-epidemicas; e Sistema de Saúde. Estas áreas além da sua importância em Saúde Pública, constituem relevância no PESS 2014-2019.

As pesquisas do INS estão orientadas a resolver problemas prioritários para a saúde da população de Moçambique. Para tal, os projectos de investigação devem envolver uma ampla abrangência metodológica, que inclua problemas cuja solução seja de aplicação imediata (pesquisa operacional), até atingir metodologias próximas às fronteiras actuais do conhecimento mundial nas diversas áreas contempladas, cuja aplicação pode não ser claramente prevista na actualidade (conhecidas como “pesquisa básica”).

9.3.1.1 Acção (AP-09)

- Cooperar tecnicamente para o desenvolvimento da pesquisa em saúde em Moçambique. Esta acção tem dois objectivos principais, por um lado ela visa regulamentar e avaliar a pesquisa em saúde no país como um todo. Por outro lado, esta acção é um importante contributo para o desenvolvimento regional do país, mediante apoio ao desenvolvimento da pesquisa em saúde em diversas regiões de Moçambique.

9.3.1.1.1 Projectos :

- PP-01-01 – Criar o Programa Nacional de Fomento à Pesquisa em Saúde.
- PP-01-02 - Colaborar com instituições de ensino para desenvolvimento de pesquisa.
- PP-01-03 - Criar Núcleos Provinciais de Pesquisa (NPP) em todas as províncias e fortalecer NPP's existentes.
- PP -01-04 - Fortalecer e expandir o programa de gestão da qualidade para a área de Pesquisa.
- PP- 01-05 - Regulamentar as actividades e projectos de pesquisa em saúde no âmbito do MISAU.

9.4 Ensino, Informação e Comunicação em Saúde

O Eixo Ensino, Informação e Comunicação em Saúde tem como foco educar, capacitar e garantir o acesso a informação na área de saúde em temáticas relevantes para o Sistema de Saúde.

Seus objectivos estratégicos integram a função de saúde pública 3 definida pelo CDC/IANPHI. O Eixo 4 está fortemente interligado com todos os outros quatro eixos do Plano Estratégico e todos os outros Programas. Seguem os objectivos estratégicos deste eixo:

9.4.1 Objectivo Estratégico (13)

- Contribuir para fortalecer o sistema de saúde de Moçambique mediante o apoio à formação profissional em saúde e áreas afins e o desenvolvimento de competências em saúde pública.

O OE-13 será alcançado por meio de avaliação das competências e condições de trabalho de forma a identificar lacunas e necessidades de melhorias na formação de RH para o sistema de saúde, bem como propor desenvolvimento de estratégias e acções para tratamento destas questões, por meio de actividades de ensino.

9.4.1.1 Acção (AE-01)

- Fortalecer a organização da gestão académica e dos cursos de pós-graduação, profissionalizantes e de formação contínua, assim como contribuir para o desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos do MISAU.

9.4.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PE-01-01 – Estruturar a Unidade de Gestão académica do INS.
- PE-01-02 – Consolidar a coordenação e gestão dos cursos de mestrado e doutoramento, incluindo regulamentação necessária.
- PE-01-03 – Coordenar e gerir a residência médica em Saúde Pública em colaboração com a Ordem dos Médicos de Moçambique e com o MISAU.
- PE-01-04 - Elaborar regulamento dos cursos de curta duração para o INS.
- PE-01-05 - Implementar sistemas de qualidade, acreditação e equivalência dos cursos do INS.
- PE-01-06 - Manter e fortalecer os cursos de curta duração na área de Laboratórios, Pesquisa e Vigilância.
- PE-01-07 - Implementar o Programa de Ensino à Distância (EaD).
- PE-01-08 - Implantar acções de educação em saúde com foco em promoção da saúde.
- PE-01-09 - Contribuir para a definição das competências necessárias para fortalecer a saúde pública do país.

9.4.2 Objectivo Estratégico (14)

- Contribuir para a avaliação e o fortalecimento de políticas, estratégias e práticas no Sistema de Saúde, mediante a promoção e a melhoria do acesso à informação em saúde.

9.4.2.1 Acção (AE-02)

- Elaborar e implementar o Plano Diretor de Comunicação do INS.

9.4.2.1.1 Projectos / Actividades:

- PE-02-01 – Estruturar a Assessoria de Comunicação do INS. Esta assessoria directamente vinculada à direcção geral do INS contempla uma área de assessoria de imprensa/comunicação social e uma área de arte/desenho.
- PE-02-02 – Definir a identidade de marca, estratégias de comunicação e canais de relacionamento.
- PE-02-03 - Desenvolver e implantar processos de captação de demanda, produção e veiculação de informações.
- PE-02-04 - Produzir e divulgar informação institucional e de saúde nas diversas média (folhetos, publicações, média pública oral, visual e escrita, etc.).
- PE-02-05 - Consolidar a edição da Revista Moçambicana de Ciências de Saúde, incluindo estratégias para sua sustentabilidade.
- PE-02-06 - Divulgar informação de saúde através das Bibliotecas Caixa Azul e Biblioteca Virtual de Saúde.
- PE-02-07 - Actualizar e divulgar o acervo da Colecção Moçambicana da Biblioteca Nacional de Saúde.

9.5 Gestão e Desenvolvimento Institucional

O Eixo 5 reúne as actividades e processos de gestão necessários ao cumprimento dos 4 Eixos Estratégicos e 8 Programas acima descritos, assim como, assegurar a continuidade e o fortalecimento institucional do INS.

Seguem os objectivos estratégicos deste eixo:

9.5.1 Objectivo Estratégico (15)

- Assegurar a qualificação e competências da força de trabalho do INS para responder à Estratégia Científica (desenvolvimento contínuo).

9.5.1.1 Acção (AG-01)

- Desenvolver e implantar um modelo de gestão de recursos humanos baseado em competências.

9.5.1.1.1 Projectos / Actividades:

- PG-01-01 - Elaborar o Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos do INS.
- PG-01-02 - Desenvolver e adaptar novo modelo da Avaliação de Desempenho Individual e Colectivo.

- PG-01-03 - Elaborar e implementar Manual de Gestão de Pessoal.
- PG-01-04 - Adquir e implementar o Software de Gestão de RH.

9.5.2 Objectivo Estratégico (16)

- Melhoria da eficiência e qualidade dos processos de gestão institucional.

9.5.2.1 Acção (AG-02)

- Fortalecer e estender a todas as actividades do INS, o Sistema de Gestão da Qualidade Institucional.

9.5.2.1.1 Projectos / Actividades:

- PG-02-01 - Elaborar o Manual da Qualidade do INS.
- PG-02-02 - Mapear e padronizar os processos das áreas técnico-científicas (finalísticos) e dos processos de gestão.
- PG -02-03 - Elaborar a Carta de Serviço do INS.
- PG-02-04 - Expandir o programa de gestão da qualidade para abranger a área de gestão institucional.

9.5.3 Objectivo Estratégico (17)

- Assegurar a aplicação de processos de planeamento e avaliação; gestão administrativa geral e da infraestrutura necessários à implementação eficaz da Estratégia Científica do INS.

9.5.3.1 Acção (AG-03)

- Gerir, fortalecer e melhorar a eficiência dos processos de Administração Geral do INS.

9.5.3.1.1 Projectos / Actividades:

- PG-03-01 - Elaborar o Manual de Procedimentos Administrativos.
- PG-03-02 - Restruir o sector de segurança patrimonial.
- PG-03-03 – Restruir o sector de transportes.
- PG-03-04 - Restruir o sector de Expedição (“Envio e recepção de expediente).
- PG-03-05 - Criar e implementar o sector de manutenção. O sector será responsável pela manutenção preventiva e correctiva de infraestrutura, incluindo equipamentos e instalações
- PG-03-06 – Criar e implementar o sector de gestão ambiental. Este sector abrange os processos de jardinagem, limpeza, gestão de resíduos e assessoria sobre o uso de material ambientalmente apropriado
- PG-03-07 - Desenvolver e gerir o Sistema Integrado de Tecnologia de Informação e Telecomunicação.

- PG-03-08 - Gerir as compras institucionais com eficiência, transparência e oportunidade (vide PG-03-01).
- PG-03-09 - Gerir eficazmente o armazenamento e distribuição do Material.
- PG-03-10 - Melhorar a gestão das finanças institucionais de forma eficaz, eficiente e transparente, incorporando um sistema de gestão electrónica .
- PG-03-11 - Implementar um sector de gestão do protocolo, incluindo organização de grandes eventos.

9.5.4.1 Acção (AG-04)

- Elaborar os planos operacionais e monitorar/avaliar a Estratégia Científica e a estrutura organizacional do INS.

9.5.4.1.1 Projectos / Actividades:

- PG-04-01 - Implantar e gerir o sistema electrónico para o planeamento e monitoria das metas físicas e orçamentárias do INS.
- PG-04-02 - Criar e implementar o sector de análise, registo e apoio a acordos, convénios e contratos nacionais e internacionais.
- PG-04-03 - Criar uma unidade de assessoria da direcção, incluindo áreas tais como: gabinete jurídico, auditoria, ouvidoria, cooperação técnica nacional e internacional, cooperação social, assessoria de imprensa.
- PG-04-04 - Avaliar e actualizar o organograma institucional.
- PG-04-05 - Rever e adequar o Regulamento Interno do INS.
- PG-04-06 - Estudar e propor mecanismos de flexibilização da gestão institucional.

Anexo

(Anexo 1 Produtos e Metas da Estratégia Científica)

Tabela 2 Produtos e Metas da Estratégia Científica

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
PROGRAMA-01- Saúde e Ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador	OE-01- Gerar conhecimento na saúde ambiental e do trabalhador, bem como desenvolver plataformas tecnológicas de alerta, resposta, pesquisa e ensino por forma a subsidiar políticas públicas	1) Acesso a detecção oportuna de surtos relacionados a intoxicações alimentares. 2) Políticas, estratégias e programas informados pela investigação nas áreas de saúde ambiental e do trabalhador no país.	Acção (AAT-01): Avaliar o impacto das mudanças climáticas na saúde e garantir o diagnóstico, alerta e notificação das intoxicações, assim como investigar a situação de saúde em trabalhos de risco.	PAT-01-01/EO- Desenvolver uma proposta para a criação do sistema nacional de notificação de intoxicações	Documento elaborado	Documento elaborado e aprovado	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-		
				PAT-01-02 / ER - Incorporar tecnologias para desenvolver capacidade laboratorial nas áreas de nutrição e toxicologia humana.	Plataforma para Toxicologia de alimentos criada e ensaios laboratoriais implementados	Número de ensaios implementados	-	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
				PAT-01-03/EO/EP Avaliar o impacto das mudanças climáticas na saúde, incluindo desastres naturais (por meio de grupo intersectorial).	Estabelecimento grupo intersectorial. Relatórios, Infografias, Publicações	Grupo intersectorial estabelecido	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Número de Relatórios, Infografias ou Publicações	-	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
PAT-01-04 /EO ER / EP / EG- Estruturar plataformas regionais e/ou temáticas de pesquisas de saúde e ambiente.	Estudo da relação saúde e ambiente em Maputo, Beira e Nampula realizado	Número de estudos realizados	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-				

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria										
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
PROGRAMA-01- Saúde e ambiente, incluindo Saúde do Trabalhador (cont.)	OE-01- Gerar conhecimento na saúde ambiental e do trabalhador, bem como desenvolver plataformas tecnológicas de alerta, resposta, pesquisa e ensino por forma a subsidiar políticas públicas	1) Acesso a detecção oportuna de surtos relacionados a intoxicações alimentares. 2) Políticas, estratégias e programas informados pela investigação nas áreas de saúde ambiental e do trabalhador no país.	Acção (AAT-01): Avaliar o impacto das mudanças climáticas na saúde e garantir o diagnóstico, alerta e notificação das intoxicações, assim como investigar a situação de saúde em trabalhos de risco.	PAT -01-05 / EP - Realizar pesquisas de avaliação do impacto de transformações ambientais de origem económico-social na saúde e no ambiente.	Estudo de impacto da urbanização em Moçambique realizados Estudos de impacto da mineração artesanal e industrial em Moçambique realizados	Número de estudos realizados	-	-	-	1	-	1	-	1	-	1	
				PAT -01-06 / EG / EP / ER - Estruturar a plataforma de pesquisas em saúde e ambiente.	Plataforma de Observação de Clima e saúde estruturada	Postos de sentinela funcionais	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	
				PAT -01-07 / EE / EG - Implantar cursos de pós-graduação com foco no tema saúde e ambiente.	Curso implementado	Implementação do curso	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
				PAT -01-08 / EP - Avaliar a situação de saúde dos trabalhadores da mineração.	Inquérito sobre a saúde dos mineiros e seus familiares	Número de inquéritos realizados	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
				PAT -01-09 / EP - Realizar inquérito da situação de saúde do funcionário público.	Inquérito sobre a situação de saúde do funcionário público realizado	Número de inquéritos realizados	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PROGRAMA-02- Saúde Mental, Trauma e Violência	OE-02- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programa na área de saúde mental, trauma e violência	1) Acesso a detecção oportuna de aumento do índice de trauma por violência e por acidentes, e seus determinantes. 2) Políticas, estratégias e programas informados pela investigação nas áreas de saúde mental, trauma e violência no país.	Acção (AMV-01): Avaliar a situação da saúde mental, trauma e violência. Trata-se de uma temática de prioridade nacional dada a alta prevalência estimada destes agravos e sua estreita inter-relação. Esta acção visa implantar e fortalecer este campo de conhecimento	PMV-01-01 / EP – Realizar pesquisas sobre alcoolismo, consumo de drogas e	Relatório sobre saúde mental e seus determinantes	Relatório publicado	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
				PMV-01-02 / EP – Realizar pesquisas sobre transporte público e traumas.	Pesquisa quantitativa e qualitativa	Relatórios publicados	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-
				PMV-01-03 / EP – Realizar pesquisa de situação de violência de género, idade e outras causas discriminatórias prevalentes na sociedade Moçambicana	Pesquisa quantitativa e qualitativa	Relatórios publicados	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-
				PMV-01-04 / EP – Realizar pesquisas sobre determinantes sociais, económicos e ambientais do suicídio em Moçambique.	Pesquisa quantitativa e qualitativa	Relatórios publicados	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
PROGRAMA-02- Saúde Mental, Trauma e Violência (cont)	OE-02- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programa na área de saúde mental, trauma e violência	1) Acesso a detecção oportuna de aumento do índice de trauma por violência e por acidentes, e seus determinantes. 2) Políticas, estratégias e programas informados pela...	Acção (AMV-01): Avaliar a situação da saúde mental, trauma e violência. Trata-se de uma temática de prioridade nacional dada a alta prevalência estimada destes agravos e sua...	PMV-01-05 / EP – Realizar projecto de identificação e caracterização de zonas críticas de trauma por acidentes de viação na área do Grande Maputo.	Relatório com a caracterização geoespacial das áreas de maior índice de acidentes de viação.	Relatório publicado; Mapas e infografias publicados	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria										
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
PROGRAMA-03- Saúde da Mulher e da Criança	OE-03- Gerar conhecimento sobre a saúde da mulher e da criança de forma a subsidiar a formulação de políticas públicas e planos de acções direccionadas para melhoria dos indicadores de saúde deste grupo específico.	1) Políticas e estratégias de saúde da mulher e criança, informadas/su bsidiadas pelos resultados das pesquisas realizadas. 2) Melhoria do ambiente de trabalho no contexto de saúde e genero. 3) Aumento do envolvimento dos homensem actividades de disseminação de informação sobre saúde da mulher e adolescente.	Acção (AMC-01): Identificar os factores associados a mortalidade e o estado de saúde da mulher, adolescente, jovem e criança e, seus determinantes	PMC-01-01 / EP – Avaliar os determinantes da desnutrição da mulher e criança.	Relatório com a descrição do peso dos determinantes da desnutrição em mullhres aprovado	1 Rerelatório e uma Publicação Cientifica	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	
				PMC-01-02 / EP – Avaliar o papel da representação / imagem masculina na sexualidade e reprodução.	Relatório com descrição do papel/envolvim ento do homem nos assuntos ou acções a favor da saúde sexual da mulher e reprodução aprovado	1 Rerelatório e uma Publicação Cientifica	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
				PMC-01-03 / EP - Realizar pesquisa sobre condições de trabalho e género.	Relatório com a descrição do perfil de condições de trabalho e género aprovado	1 Rerelatório e uma Publicação Cientifica	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
			Acção (AMC-02): Avaliar as intervenções ou estratégias e políticas de saúde para melhoria da qualidade de saúde da mulher, jovem, adolescente e criança.	PMC-02-01 / EO / EP - Identificar e caracterizar os factores da mortalidade da mulher e da criança em termos de peso de cada um.	Mini relatório com a descrição dos determinantes e seus efeitos marginais sobre a mortalidade da mulher e da criança aprovado	1 Relatório e uma Publicação Cientifica	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitorio dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PROGRAMA-03- Saúde da Mulher e da Criança (cont.)	OE-03- Gerar conhecimento sobre a saúde da mulher e da criança de forma a subsidiar a formulação de políticas públicas e planos de acções direccionadas para melhoria dos indicadores de saúde deste grupo específico.	1) Políticas e estratégias de saúde da mulher e criança, informadas/subsidiadas pelos resultados das pesquisas realizadas. 2) Melhoria do ambiente de trabalho no contexto de saúde e género. 3) Aumento do envolvimento dos homens em actividades de disseminação de informação sobre saúde da mulher e adolescente.	Acção (AMC-02): Avaliar as intervenções ou estratégias e políticas de saúde para melhoria da qualidade de saúde da mulher, jovem, adolescente e criança.	PMC-02-02 / E0 / EP - Descrever o estado da desnutrição em crianças e seus determinantes	Mini relatório com a descrição dos determinantes e seus efeitos marginais sobre a desnutrição em crianças menores de 5 anos de idade aprovado	1 Relatório e uma Publicação Científica	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
				PMC-02-03 / EP - Avaliar as intervenções de serviços e determinantes da sexualidade nos jovens adolescentes.	Relatório com a descrição e avaliação das intervenções de serviços e determinantes da saúde escolar na melhoria da saúde das crianças e adolescentes aprovado	1 Relatório e uma Publicação Científica	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
				PMC-02-04 / EP - Avaliar as intervenções dos serviços e políticas da saúde escolar na melhoria da saúde das crianças e adolescentes.	Relatório com a descrição das intervenções dos serviços e políticas da saúde escolar na melhoria da saúde das crianças e adolescentes, aprovado	1 Relatório e uma Publicação Científica	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
PROGRAMA-04- Adolescente, idoso e outras Populações Vulneráveis	OE-04- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programas para melhoria da saúde do adolescente, idoso e outras populações vulneráveis, informados pela investigação.	1) Política para melhoria da saúde do adolescente, idosos e outras populações vulneráveis; 2) Aumento do acesso e uso dos serviços de saúde para idosos, adolescentes e outras populações vulneráveis	Acção (AAV-01): Avaliar a situação de saúde e estratégias para o bem estar do adolescente, idoso e outras populações vulneráveis.	PAV-01-01 / EP - Avaliar os determinantes da condição de saúde e bem-estar do idoso.	Determinantes de saúde do idoso identificados	1 Pesquisa realizada	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-		
				PAV-01-02 / EP - Avaliar estratégias de promoção de saúde para adolescentes.	Determinantes biológicos e psicossociais sobre a saúde do adolescente e jovens identificados	1 Relatórios	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
				PAV-01-03 / EP – Realizar mapeamento de populações vulneráveis e avaliar o seu acesso aos serviços de saúde (órfãos, albinos, deficientes físicos, idosos).	Mapeamento de populações e dos serviços de saúde aos quais eles têm acesso.	1 Pesquisa realizada	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				PAV-01-04 / EO / EP – Realizar inquéritos sócio comportamentais e de prevalência de HIV em grupos de população de alto risco e vulneráveis.	Estudos em HIV/ITS e outras infecções em populações chaves e vulneráveis realizados	Pesquisas realizadas	-	2	1	-	1	-	1	-	-	1	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PROGRAMA-05- Determinantes de Doenças Crónicas	OE-05- Gerar conhecimento na área de doenças crónicas não transmissíveis de forma a subsidiar o desenvolvimento de políticas de saúde	1) Utilização do Modelo Testado no Sistema de Vigilância semanal em pelo menos um posto sentinela; 2) Incorporação da Vigilância Periódica de Rotina em pelo menos um posto sentinela; 3) Acesso a uma população caracterizada para análise de incidência de factores de risco e doenças crónicas		PDC-01-01 / EO / EP - Desenvolver e avaliar um modelo de notificação e registo de base hospitalar de	Modelo de notificação e registo de doenças crónicas elaborado e implantado de forma piloto em unidade hospitalar	Relatório	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
				PDC-01-02 / EO – Realizar inquéritos de peso e perfil de doenças crónicas.	(1) Sistema de Vigilância de Base Hospitalar implementado; (2) Corte para estudo de tendências estabelecida.	Sistema de Vigilância de Base Hospitalar Estabelecido;	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
						Corte constituída na Comunidade										

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria										
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
PROGRAMA-06- Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas	OE-06- Gerar conhecimento e fortalecer o sistema de vigilância e diagnóstico para subsidiar a tomada de decisões para prevenção, tratamento e controle das doenças negligenciadas, bem como fortalecer a previsão, detecção precoce e rápida resposta para doenças zoonóticas e emergentes.	Detecção oportuna das doenças transmitidas por vectores, negligenciadas e zoonóticas.	Acção (AVZ-01) - Esta acção tem como foco a investigação e vigilância de doenças transmitidas por vectores, negligenciadas e zoonóticas e estabelecimento de capacidade diagnóstica no Serviço Nacional de Saúde.	PVZ-01-01/EO- Desenvolver sistema de vigilância hospitalar e de alerta de base comunitária para a notificação de doenças negligenciadas, zoonóticas e emergentes.	Sistema de vigilância de base hospitalar implementado	Sistema estabelecido	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
				Sistema de alerta de base comunitária estabelecido e funcional	Sistema estabelecido	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	
				PVZ-01-02 / ER / EO / EP - Estabelecer colaboração intersectorial para previsão, monitoria, pesquisa e controle de doenças emergentes, negligenciadas e zoonóticas.	Comité criado	Comité estabelecido	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
				PVZ-01-03 / EP - Elaborar um mapa nacional de distribuição ecológica de Glossina, Aedes e Carraças de relevância sanitária.	Mapeamentos realizados	Mapas elaborados	-	-	1	-	-	-	1	-	1	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PROGRAMA-06- Doenças Transmitidas por Vectores, Negligenciadas e Zoonóticas (Cont.)	OE-06- Gerar conhecimento e fortalecer o sistema de vigilância e diagnóstico para subsidiar a tomada de decisões para prevenção, tratamento e controlo das doenças negligenciadas, bem como fortalecer a previsão, detecção precoce e rápida resposta para doenças zoonóticas e emergentes.	Detecção oportuna das doenças transmitidas por vectores, negligenciadas e zoonóticas.	Acção (AVZ-01) - Esta acção tem como foco a investigação e vigilância de doenças transmitidas por vectores, negligenciadas e zoonóticas e estabelecimento de capacidade diagnóstica no Serviço Nacional de Saúde.	PVZ-01-04 / EP - Elaborar um mapa nacional de distribuição de doenças emergentes e zoonóticas em pequenos mamíferos, animais silvestres e vectores.	Mapeamentos realizados	Mapas elaborados	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
				PVZ-01-05 / EP / ER - Realizar pesquisas de resistência de diversas espécies de mosquitos aos insecticidas.	Metodologias de diagnóstico laboratorial e algoritmos clínicos implantados	Metodologias de diagnóstico padronizadas	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
				PVZ-01-06 / ER - Implementar metodologias para diagnóstico laboratorial para doenças zoonóticas e negligenciadas	Ensaio implementados	Relatório	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
						Número de ensaios implementados	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
PROGRAMA-07- Doenças endémicas de Grande Impacto Sanitário	Contribuir para redução do fardo das doenças endémicas de grande impacto	1) Acesso a detecção e investigação de eventos relacionados a doenças endémicas de grande impacto sanitário e de doenças com potencial epidémico 2) Políticas, estratégias e programas informados pela investigação na área de doenças endémicas de grande impacto sanitário no país.	Acção (AEI-01): Investigar, monitorar e avaliar as doenças endémicas com grande fardo em saúde pública. Esta acção refere-se à investigação das principais doenças transmissíveis endémicas para a maior parte do território da população do país. Incluem ITS- HIV/SIDA, tuberculose, e os síndromes respiratório, diarreico e meningoencefálico.	PEI-01-01 / EO / EP / ER – Realizar inquérito de prevalência de HIV e malária.	Relatório final aprovado	Relatório final aprovado	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-		
				PEI-01-02 / EO / EP – Realizar inquérito nacional de prevalência de tuberculose.	Relatório final aprovado	Relatório final aprovado	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
				PEI-01-03 / ER - Implementar plataforma de genotipagem.	Projectos implementados que utilizam a plataforma	Número de projectos implementados que utilizam a plataforma	1	-	-	-	2	-	2	-	2	-	-	
				PEI-01-04 / EP / EO/ ER - Realização de pesquisa biológica - fundamental, clínico-epidemiológica e avaliação de tecnologia de saúde em ITS, infecções urinárias, doenças respiratórias, doenças gastroentéricas.	Pesquisas realizadas	Número de publicações	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
				PEI-01-05/EO-ER- Implementação de Sistemas de vigilância de base laboratorial e sentinela para as principais síndromes com potencial epidémico	Análise situacional para as principais síndromes com potencial epidémico	Número de relatórios situacionais para as principais síndromes com potencial epidémico aprovados e publicados	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PROGRAMA-08- Sistemas de Saúde	OE-08- Gerar evidências e proposições baseadas em actividades avaliativas multidisciplinares robustas, e de formação sobre políticas, programas, recursos e serviços de saúde, de forma a informar os ajustamentos das intervenções e modelos do sistema de saúde ao contexto e prioridades do país	1)Numero de pesquisas avaliativas relacionadas as principais intervenções e programas de saúde 2)Políticas, estratégias e programas informados pelas avaliações de desempenho e impacto das políticas de saúde pública no país.	Acção (ASS-01) - Contribuir para a definição das competências necessárias para fortalecer a saúde pública do país.	PSS-01-01 / EO / EP- Realizar pesquisa sobre a determinação sociogeográfica do acesso ao sistema de saúde nos diversos níveis de atenção.	Pesquisa Realizada	Relatórios elaborados	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-
				PSS-01-02 / EO / EP – Realizar pesquisa sobre a distribuição, competências e condições de trabalho dos recursos humanos do sistema público de saúde.	Pesquisa Realizada	Relatórios elaborados	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-
				PSS-01-03 / EO / EP – Realizar pesquisa sobre qualidade e humanização da atenção primária.	Pesquisa Realizada	Relatórios elaborados	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-
				PSS-01-04/EE- Manter e ampliar mestrado e doutoramento em Sistema de Saúde em colaboração com parceiros	Mestrado e doutoramento implementado	Número de ingressos	-	4	-	2	2	-	-	2	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-01 - Observatório Nacional de Saúde e vigilância Epidemiológica	Geração de informação estratégica relevante para a formulação de políticas, estratégias e/ou programas de saúde eficazmente transmitida aos formuladores e tomadores de decisão sectorial.	1 - Índice de Coerência programática : n° de programas - práticas de saúde coerentes com informações geradas pelo ONS/n° total de programas -práticas publicadas no período * Quanto mais próximo de 1 maior a coerência programática	Acção (AO-01): Monitorar, analisar e avaliar de forma contínua e abrangente a situação de saúde da População Moçambicana.	PO-01-01 - Estruturar e implementar o Secretariado Técnico do ONS de Moçambique.	Secretariado do ONS de Moçambique	Secretariado técnico estabelecido e funcional	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		PO-01-02 - Estruturar e implementar uma Unidade de Apoio aos Grandes Inqueritos.		Unidade de Apoio aos Grandes Inqueritos	Unidade Implementada e funcional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
		PO-01-03 - Coordenar os trabalhos para a definição de formatos, conteúdos e frequência dos relatórios e outros produtos (brochuras, infogramas, entre outros) do ONS.		Lista com a definição e o formato dos produtos do ONS	Lista de produtos anuais do ONS a serem publicados	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria												
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Eixo-01 - Observatório Nacional de Saúde e vigilância Epidemiológica (Cont.)	OE-09- Geração de informação estratégica ... (cont.)	2) Número de instrumentos normativos emitidos directamente influenciados pelas informações do ONS	Acção (AO-01): Monitorar, analisar e avaliar de forma contínua e abrangente a situação de saúde da População Moçambicana.	PO-01-04 - Definir e operacionalizar a rede de Gestão do Conhecimento do ONS	Definição e aprovação das Redes de Conhecimento e termos referencia aprovados	Número de Redes de Conhecimento aprovadas e em Funcionamento	4	5	5	5	6	6	6	6	7	7			
	OE-10- Contribuir para a deteção precoce e resposta rápida a surtos de doenças e outras ameaças de saúde.	1) Contenção da emergência sanitária no âmbito provincial detectado inicialmente. 2) Redução do número de surtos secundários e da taxa de ataque (em comparação com surtos similares prévios e em outros países)	AO-02- Criar e manter o componente INS do Sistema Nacional de prontidão e detecção de emergências sanitárias.	PO-02-01 - Elaborar o Manual de investigação de surtos	Manual Elaborado	Manual Elaborado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
				PO-02-02 - Elaborar o Manual Integrado de vigilância sentinela	Manual Elaborado	Manual Elaborado	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				PO-02-03 - Elaborar e implementar projecto de análise epidemiológica de alerta.	Sistema de alerta estabelecido e funcional	Relatórios mensais	-	2	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
				PO-02-04 - Implementar, manter e/ou expandir postos sentinela integrados para monitoramento de doenças e outras condições de importância de saúde pública.	Postos sentinelas implantados e mantidos	Postos funcionais Postos Expandidos	6	6	6	6	7	8	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-01 - Observatório Nacional de Saúde e vigilância Epidemiológica (Cont.)	OE-10- Contribuir para a deteção precoce e resposta rápida a surtos de doenças e outras ameaças de saúde.	1) Contenção da emergência sanitária no âmbito provincial detectado inicialmente. 2) Redução do número de surtos secundários e da taxa de ataque (em comparação com surtos similares prévios e em outros países)	AO-02- Criar e manter o componente INS do Sistema Nacional de prontidão e detecção de emergências sanitárias.	PO-02-05 - Apoiar a implantação do sistema eletrónico de notificação de doenças e eventos de importância epidemiológica	Sistema eletrónico de vigilância de doenças desenvolvido, testado e implementado	Sistema estabelecido e funcional	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
				PO-02-06 / EE - Manter o mestrado em Epidemiologia de Campo e Laboratorial.	Formar técnicos do SNS no nível de mestrado em Epidemiologia de Campo e Laboratorial	Número de técnicos formados no nível de mestrado	11	-	12	-	12	-	12	-	12	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Eixo-02 - Rede de Laboratórios de Referência em Saúde	OE-11-Assegurar a todas as unidades do Serviço Nacional de Saúde do país o acesso equitativo ao diagnóstico laboratorial em saúde pública oportuno e de qualidade	1) Percentagem de unidades sanitária do país com acesso oportuno aos serviços de diagnóstico laboratorial e problemas de saúde pública (desejável 100%)	Acção (AR-01): Definir, formalizar, apoiar e fortalecer a rede de laboratórios de saúde pública do Serviço Nacional de Saúde.	PR-01-01 - Elaborar norma regulatória sobre o sistema nacional da Rede de Laboratórios de Saúde Pública.	Rede de laboratórios de referência de saúde pública reestruturada	Diploma ministerial publicado	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-		
				PR-01-02 - Expandir e fortalecer o programa de gestão da qualidade dos laboratórios da rede.	Laboratórios com ensaios acreditados pela ISO 15189	Número de ensaios acreditados/ certificados	1	-	1	1	1	1	1	1	1	1		
				Laboratórios certificados segundo o nível do SLIPTA/FOGELA	Númer de laboratórios certificados	8	-	8	-	8	-	8	-	8	-	8	-	
				PR-01-03 - Implementar o laboratório BSL3.	Laboratório BSL3 em funcionamento	Laboratório BSL3 em funcionamento	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
				PR-01-04 - Fortalecer e expandir o Programa Nacional de Avaliação Externa de Qualidade para os laboratórios da rede.	Locais de testagem / ensaios participantes no Programa	Número de locais de testagem / ensaios participantes no Programa	445	-	500	-	550	-	600	-	650	-	650	-
					Novos locais que implementam a avaliação externa de qualidade a nível provincial	Número de locais certificados	-	1	2	-	2	-	2	-	2	-	2	-
					Acreditação do PNAEQ	Número de ensaios acreditados pela Norma ISO 17043	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-02 - Rede de Laboratórios de Referência em Saúde (Cont.)	OE-11-Assegurar a todas as unidades do Serviço Nacional de Saúde do país o acesso equitativo ao diagnóstico laboratorial em saúde pública oportuno e de qualidade	1) Percentagem de unidades sanitária do país com acesso oportuno aos serviços de diagnóstico laboratorial e problemas de saúde pública (desejável 100%)	Acção (AR-01): Definir, formalizar, apoiar e fortalecer a rede de laboratórios de saúde pública do Serviço Nacional de Saúde.	PR-01-05 - Implementar, expandir e manter serviços de referência laboratorial de importância em saúde pública.	Ensaio implementados	Número de ensaios implementados	2	2	-	1	1	1	1	1	1	1
				PR-01-06 - Elaborar de políticas, directrizes, guiões e outras ferramentas na área de laboratórios para o fortalecimento rede de laboratórios do Serviço Nacional de Saúde.	Documentos elaborados	Número de documentos elaborados	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria										
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Eixo-03- Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	OE-12- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programas para melhoria da saúde e bem-estar da população, informados pela investigação, assim como para o avanço da ciência e tecnologia em saúde no país.	Realização de pesquisa de qualidade e com impacto na melhoria da saúde da população Moçambicana e global	Acção (AP-09): Cooperar tecnicamente para o desenvolvimento da Pesquisa em saúde em Moçambique.	PP-01-02- Criar o Programa Nacional de Fomento à Pesquisa em Saúde.	Programa nacional de pesquisa em saúde criado	Programa nacional de pesquisa em saúde criado	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
				PP-01-02 - Colaborar com instituições de ensino para desenvolvimento de pesquisa.	Instituições de ensino com memorando de entendimento assinados com o INS	Número de instituições de ensino com memorando de entendimento assinados com o INS	-	1	-	1	-	1	-	1	-	-	
				PP-01-03 - Criar Núcleos Provinciais de Pesquisa (NPP) em todas as províncias e fortalecer NPP's existentes.	NPP implementados e activos	Número de NPP criados e activos	-	7	4	-	-	-	-	-	-	-	-
				PP -01-04 - Melhorar a qualidade técnico-científica da pesquisa realizada pelo INS.	Regulamento de Pesquisa criado e aprovado	Regulamento de Pesquisa criado e aprovado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Procedimentos Operacionais Padrão para realização de Pesquisa no INS criado, aprovado e divulgado	Número de POPs para realização de pesquisa criados, aprovados e divulgados	2	3	2	2	-	-	-	-	-	-	-
					Relatório de monitoria de estudos institucionais	Número de relatórios	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria												
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Eixo-03- Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (Cont.)	OE-12- Contribuir para a formulação de políticas, estratégias e programas para melhoria da saúde e bem-estar da população, informados pela investigação, assim como para o avanço da ciência e tecnologia em saúde no país.	Realização de pesquisa de qualidade e com impacto na melhoria da saúde da população Moçambicana e global	Acção (AP-09): Cooperar tecnicamente para o desenvolvimento da Pesquisa em saúde em Moçambique.	PP -01-04 - Melhorar a qualidade técnico-científica da pesquisa realizada pelo INS.	Número de treinos de curta duração realizados na área de pesquisa (MIC, ética em pesquisa integridade em pesquisa (BPCL)	Numero de investigadores com cursos de ética, MIC novos ou actualizados por ano	-	15	15	15	15	15	15	15	15	15			
				PP- 01-05 - Elaborar o Regulamento Nacional de Pesquisa em Saúde em Moçambique e Monitorar o seu cumprimento	Decreto ministerial de pesquisa em saúde criado e aprovado	Decreto ministerial de pesquisa em saúde aprovado e divulgado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Elaborar a agenda nacional de Pesquisa	Agenda nacional elaborada e aprovada	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Base de dados centralizado de gestão de pesquisa em saúde implementada	Base de dados com informação de pesquisa em saúde em Moçambique disponível	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				Relatório Anual de pesquisa em saúde realizada em Moçambique	Relatorio anual elaborado	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1			

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria										
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Eixo-04 - Ensino, Informação e Comunicação em Saúde	OE-13- Contribuir para fortalecer o sistema de saúde de Moçambique mediante o apoio à formação profissional em saúde e áreas afins e o desenvolvimento de competências em saúde pública	Provisão de competências profissionais suficientes, em quantidade e qualidade, para atender as demandas do Sistema Nacional de Saúde Pública.	Acção (AE-01): Fortalecer a organização da gestão académica e dos cursos de pós-graduação, profissionalizantes e de formação contínua, assim como contribuir para o desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos do MISAU.	PE-01-01- Estruturar a Unidade de Gestão académica do INS.	Unidade Criada, Estruturada e em funcionamento	Unidade Implementada	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
				PE-01-02 – Consolidar a coordenação e gestão dos cursos de mestrado e doutoramento, incluindo regulamentação necessária.	Cursos de Mestrado e Doutoramento realizados	Número de cursos de Mestrado e ou Doutoramento implementados	-	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
				Regulamento de gestão de pós-graduação elaborado e implementado	Regulamento de gestão de pós-graduação elaborado e implementado	Regulamento elaborado e implementado	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
				PE-01-03 – Coordenar e gerir a residência médica em Saúde Pública em colaboração com a Ordem dos Médicos de Moçambique e com o Ministério da Saúde.	Residência Médica implementada	Número de estudantes a frequentar a Residência Médica	-	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
				PE-01-04 - Elaborar regulamento dos cursos de curta duração para o INS.	Regulamento dos cursos de curta duração para o INS elaborado e implementado	Regulamento elaborado	-	-	1	-	-	-	-	-	-		

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Eixo-04 - Ensino, Informação e Comunicação em Saúde (Cont.)	OE-13- Contribuir para fortalecer o sistema de saúde de Moçambique mediante o apoio à formação profissional em saúde e áreas afins e o desenvolvimento de competências em saúde pública	Provisão de competências profissionais suficientes, em quantidade e qualidade, para atender as demandas do Sistema Nacional de Saúde Pública.	Acção (AE-01): Fortalecer a organização da gestão académica e dos cursos de pós-graduação, profissionalizantes e de formação contínua, assim como contribuir para o desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos do MISAU.	PE-01-05 - Implementar sistemas de qualidade, acreditação e equivalência dos cursos do INS.	Sistema de controlo de qualidade implementado, acreditação e equivalência implementado	Número de cursos acreditados	-	-	-	1	-	1	-	-	1			
						Número de cursos com equivalência	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1		
				PE-01-06 - Manter e fortalecer os cursos de curta duração na área de Laboratórios, Pesquisa e Vigilância.	Cursos de curta duração nas áreas de laboratórios, pesquisa e vigilância mantidos e fortalecidos	Número de cursos de curta duração realizados												
				PE-01-07 - Implementar o Programa de Ensino à Distância (EaD)	Programa de ensino à distância (EaD) implementado	Um programa de ensino à distância (EaD) em funcionamento					1							
				PE-01-08 - Implantar acções de Educação em com foco em promoção da saúde.	Acções de educação em saúde com foco em promoção da saúde	Número de acções implantadas				1	1	1	1					1
				PE-01-09 - Contribuir para a definição das competências necessárias para fortalecer a saúde pública do país	Competências para fortalecer a saúde pública do país definidas	Número de relatórios com informação para definição de competência elaborados							1					

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Eixo-04 - Ensino, Informação e Comunicação em Saúde (Cont.)	OE 14 Contribuir para a avaliação e o fortalecimento de políticas, estratégias e práticas no Sistema de Saúde, mediante a promoção e a melhoria do acesso a informação em saúde.	Formuladores e decisores de políticas de saúde e a comunidade em geral, informados sobre as questões mais relevantes de saúde para o país.	Acção (AE-02): Elaborar e implementar o Plano Diretor de Comunicação do INS.	PE-02-01 – Estruturar a Assessoria de Comunicação do INS.	Assessoria de Comunicação estruturada	Assessoria de Comunicação em funcionamento	-			1	-	-	-	-	-	-		
				PE-02-02 – Definir a identidade de marca, estratégias de comunicação e canais de relacionamento	Identidade de marca definida	Manual de identidade visual elaborado e implementado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				Estratégia de Comunicação do INS elaborada	Estratégia de Comunicação do INS elaborada	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					Planos de Comunicação elaborados e implementados	Plano de Comunicação revistos de dois em dois anos e implementado	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	
				PE-02-03 - Desenvolver e implantar processos de captação de demanda, produção e veiculação de informações.	Instrumentos e procedimentos de captação de demanda, recolha e divulgação de informação desenvolvidos e implementados	POP e fluxograma para captação de demanda, recolha de informação interna e externa elaborado e implementado	-		1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
						POP para produção e divulgação de informação elaborado e implemetado	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
						Regulamento para depósito obrigatório de informação sobre saúde pública na Biblioteca Nacional de Saúde elaborado, aprovado e implementado	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria													
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Eixo-04 - Ensino, Informação e Comunicação em Saúde (Cont.)	OE 14 Contribuir para a avaliação e o fortalecimento de políticas, estratégias e práticas no Sistema de Saúde, mediante a promoção e a melhoria do acesso a informação em saúde.	Formuladores e decisores de políticas de saúde e a comunidade em geral, informados sobre as questões mais relevantes de saúde para o país.	Acção (AE-02): Elaborar e implementar o Plano Diretor de Comunicação do INS.	PE-02-04 - Produzir e divulgar informação institucional e de saúde nas diversas média (folhetos, publicações, publicações, média pública oral, visual e escrita, etc.).	informação institucional produzida e divulgada	Boletim Informativo do INS produzido e divulgado	-	9	9	9	9	9	9	9	9	9				
						Panfletos, outras publicações produzidas e publicadas via oral ou escrita	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
						Informação divulgada no portal do INS e redes sociais (actividade continua)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
				PE-02-05 - Consolidar a edição da Revista Moçambicana de Ciências de Saúde incluindo estratégias para sua sustentabilidade	Revista Moçambicana de Ciências de Saúde editada e distribuída	Número de edições da revista	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
						PE-02-06 - Divulgar informação de saúde através das Bibliotecas Caixa Azul e Biblioteca Virtual de Saúde.	Bibliotecas Caixa Azul e Biblioteca Virtual de Saúde funcionais e Informação de saúde pública divulgada	Número de bibliotecas caixa azul distribuídas e /ou actualizadas	base line	10	-	5	-	5	-	5	-	5	-	5
								Relatórios de monitoria da utilização e impacto das Bibliotecas caixa azul	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-		
				Informação incluindo acervo bibliográfico da biblioteca virtual e divulgação da biblioteca virtual (Actividade continua)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-04 - Ensino, Informação e Comunicação em Saúde (Cont.)	OE 14 Contribuir para a avaliação e o fortalecimento de políticas...	Formuladores e decisores de políticas de saúde e a comunidade em geral, informados sobre as questões mais relevantes de saúde para o país.	Acção (AE 02): Elaborar e implementar o Plano Diretor de Comunicação do INS.	PE-02-07 - Actualizar e divulgar o acervo da Colecção Moçambicana da Biblioteca Nacional de Saúde.	Acervo da colecção Moçambicana actualizado e divulgado	Boletim bibliografico com Informação actualizada do acervo divulgados	-		1	1	1	1	1	1	1	

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria										
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Eixo-05- Gestão e Desenvolvimento Institucional	OE-15- Assegurar a qualificação e competências da força de trabalho do INS para responder à Estratégia Científica (desenvolvimento contínuo).	Cumprimento da Estratégia Científica 2016-2025, atendendo a missão, visão e valores institucionais, com competência e transparência	Acção AG-01 - Desenvolver e implementar um modelo de gestão de pessoas baseado em competências	PG-01-01 - Elaborar o Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos do INS.	Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos	Plano aprovado	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
				PG-01-02 - Desenvolver e adaptar novo modelo da Avaliação de Desempenho Individual e Colectivo.	Modelo da Avaliação de desempenho individual e colectivo	Modelo aprovado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
				PG-01-03 - Elaborar e implementar Manual de Gestão de Pessoal.	Manual de gestão de Pessoal elaborado	Manual aprovado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-01-04 - Adquir e implementar o Software de Gestão de RH.	Software de gestão de RH	Software operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-01-05 - Desenvolver projecto de ambiente de trabalho saudável (pesquisa de satisfação no ambiente de trabalho, acompanhamento médico e psicológico, creche, ouvidoria, etc.).	Relatorio de pesquisa	Relatorio aprovado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria												
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Eixo-05- Gestão e Desenvolvimento Institucional (Cont.)	OE-16- Melhoria da eficiência e qualidade dos processos de gestão institucional.	Certificação de serviços de Gestão e acreditar as Técnicas laboratoriais	Acção (AG-02): Fortalecer e estender a todas as actividades do INS, o Sistema de Gestão da Qualidade Institucional.	PG-02-01 - Elaborar o Manual da Qualidade do INS.	Manual da Qualidade elaborado	Manual da Qualidade do INS aprovado	1	-		1	-	1	-	1	-	1			
				PG-02-02 - Mapear e padronizar os processos das áreas técnico-científicas (finalísticos) e dos processos de gestão.	Processos Mapeados	Fluxogramas aprovados	1	-		-	-	-	-	-	-	-	-		
				PG -02-03 - Elaborar a Carta de Serviço do INS.	Carta de serviços elaborada	Carta de serviços divulgada	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				PG-02-04 - Expandir o programa de gestão da qualidade para abranger a área de gestão institucional.	Mapeamento e melhoria nos processos de gestão	Plano aprovado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
		INS com gestão administrativa e de infraestrutura reestruturado e funcional	9.5.3.1. Acção (AG-03): Gerir, fortalecer e melhorar a eficiência dos processos de Administração Geral do INS.	PG-03-01 - Elaborar o Manual de Procedimentos Administrativos	Manual de Procedimentos Administrativos	Manual aprovado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-			
				PG-03-02 - Reestruturar o sector de segurança patrimonial.	Sector de segurança patrimonial reestruturado	Sector criado e operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-05- Gestão e Desenvolvimento Institucional (Cont.)	OE -17- Assegurar a aplicação de processos de planeamento e avaliação; gestão administrativa geral e da infraestrutura necessários à implementação eficaz da Estratégia	INS com gestão administrativa e de infraestrutura reestruturado e funcional	9.5.3.1. Acção (AG-03): Gerir, fortalecer e melhorar a eficiência dos processos de Administração Geral do INS.	PG-03-03 - Reestruturar o sector de transportes.	Sector de transportes	Sector criado e operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-04 - Reestruturar o sector de expedição ("Envio e recepção de expediente).	Sector de expedição		-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-05 - Criar e implementar o sector de manutenção.	Sector de Manutencao	Sector criado e operacional	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-06 - Criar e implementar o sector de gestão ambiental.	Sector de gestão ambiental	Sector criado e operacional	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-07 - Desenvolver e gerir o Sistema Integrado de Tecnologia de Informação e Telecomunicação	Sistema Integrado de gestao e defenicao de link e telecomunicação	Sistema Integrado de gestao implantado, gestao dos contratos de telecomunicação	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-08 - Gerir as compras institucionais com eficiência, transparência e oportunidade (vide PG-03-01).	Sistema integrado de gestao (logistica)	Sistema operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-05- Gestão e Desenvolvimento Institucional (Cont.)	OE -17- Assegurar a aplicação de processos de planeamento e avaliação; gestão administrativa geral e da infraestrutura necessários à implementação eficaz da Estratégia	INS com gestão administrativa e de infraestrutura reestruturado e funcional		PG-03-09 - Gerir eficazmente o armazenamento e distribuição do Material (vide PG-03-01)	Sistema integrado de gestão de stock	Sistema operacional	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-10 - Melhorar a gestão das finanças institucionais de forma eficaz, eficiente e transparente, incorporando um sistema de gestão electrónica (vide PG-03-01).	Sistema integrado de gestão financeiro	Sistema operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-03-11 - Implementar um sector de gestão do protocolo, incluindo organização de grandes eventos.	Sector de gestão do protocolo, incluindo organização de grandes eventos.	Sector operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-04-01 - Implantar e gerir o sistema electrónico para o planeamento e monitoria das metas físicas e orçamentárias do INS.	MS Project e Primavera Financeira	Sistema operacional	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria											
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Eixo-05- Gestão e Desenvolvimento Institucional (Cont.)	OE -17- Assegurar a aplicação de processos de planeamento e avaliação; gestão administrativa geral e da infraestrutura necessários à implementação eficaz da Estratégia	INS com gestão administrativa e de infraestrutura reestruturado e funcional	Acção (AG-04) – Elaborar os planos operacionais e monitorar/avaliar a estratégia científica e a estrutura organizacional do INS.	PG-04-02 - Criar e implementar o sector de análise, registo e apoio a acordos, convénios e contratos nacionais e internacionais	Sector de análise, registo e apoio a acordos, convénios e contratos nacionais e internacionais.	Sector operacional	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-		
				PG-04-03 - Criar uma unidade de assessoria da direcção, incluindo áreas tais como: gabinete jurídico, auditoria, ouvidoria, cooperação técnica nacional e internacional, cooperação social, assessoria de imprensa.	Unidade de assessoria da direcção, incluindo áreas tais como: gabinete jurídico, auditoria, ouvidoria, cooperação técnica nacional e internacional, cooperação social, assessoria de imprensa.	Sector operacional	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-04-04 - Avaliar e actualizar o organograma institucional.	Organigrama Institucional	Sector operacional	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				PG-04-05 - Rever e adequar o Regulamento Interno do INS	Regulamento Interno	Regulamento Interno aprovado	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Programa / Eixo estratégico	Objectivo Estratégico	Indicador de Impacto "Outcome"	Acção	Projectos /Actividades	Produtos dos Projectos Estratégicos	Indicadores de monitoria dos projectos Estratégicos	Meta dos Indicadores de Monitoria									
							2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eixo-05- Gestão e Desenvolvimento Institucional (Cont.)	OE -17- Assegurar a aplicação de processos de planeamento...	INS com gestão administrativa e de infraestrutura reestruturado e funcional	Acção (AG-04) – Elaborar os planos operacionais e monitorar/avaliar a estratégia científica e a estrutura organizacional do INS.	PG-04-06 - Estudar e propor mecanismos de flexibilização da gestão institucional.	Mecanismos de flexibilização da gestão institucional.	Mecanismos de flexibilização da gestão institucional aprovados	-	1		-	-	-	-	-	-	-

INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE
MINISTÉRIO DA SAÚDE
Av. Eduardo Mondlane/Salvador Allende
C. Postal 264, Telefones: 430814/ 427131(4)
Maputo – Moçambique